

RECOMENDAÇÕES DO CONSELHEIRO À DIRETORIA DA ELETRONORTE

1. Criar comitês de assessoramento à Diretoria Executiva, formado por representantes de cada Diretoria e da Presidência, sem gratificação específica, entre eles: Planejamento Estratégico, Excelência na Gestão, Riscos e Oportunidades de Investimentos, Gestão de SPE's, Riscos Trabalhistas...).
2. Manter os trabalhadores/as atualizados em novas tecnologias e ferramentas.
3. Criar um "Banco de Talentos", permitindo que os trabalhadores/as contribuam em vários processos e atividades de seu domínio.
4. Estruturar processos facilitando inserção/familiarização de novos trabalhadores/as.
5. Priorizar os/as profissionais da casa, evitando contratação de serviços externos.
6. Uniformizar procedimentos, de modo que não haja diferenças de tratamento de processos e trabalhadores/as entre Diretorias.
7. Efetuar a fusão de algumas áreas e otimizar/aperfeiçoar processos. Reduzir cargos gerenciais e assessorias.
8. Reuniões bimensais dos Diretores com seus superintendentes e gerentes - G1 e G2, precedidas de reuniões dos G1 e G2 com todos os trabalhadores/as de cada superintendência. Reuniões semestrais de cada Diretor com os trabalhadores/as de sua Diretoria, com a presença do Diretor-Presidente, e uma reunião de toda a Diretoria Executiva com todos os G1 e G2 da empresa.
9. Buscar a transparência máxima na gestão, expondo nas reuniões periódicas decisões da diretoria que mereçam explicações.
10. Efetivar o Sistema de Gestão de Desempenho – SGD, com regras claras e imparciais para a ascensão na carreira profissional.
11. Respeitar regras claras para a inserção e ascensão na carreira gerencial.
12. Divulgar os/as profissionais merecedores de elogios e reconhecimento, mesmo os que não tenham recebido promoção por mérito.
13. Mandato de dois anos para o cargo de ouvidor, renovável uma única vez.
14. Valorizar a área de estudos e planejamento de novos empreendimentos, tanto nas áreas de transmissão e geração de energia (neste caso, não somente de natureza hidrelétrica, mas de outras fontes de energia, como a eólica) quanto em outras áreas, como a de telecomunicações, com o uso mais intensivo de nossas fibras ópticas. No caso de SPE's, buscar investir mais em empreendimentos corporativos.
15. Preparar-se com maior antecedência para leilões de energia e planejar a disputa dos lotes, avaliando e revendo alguns critérios, como os limites de taxa de retorno
16. Melhorar a divulgação interna dos resultados da empresa - entre outros, o desempenho das SPE's, o resultado empresarial do PID, o resultado da adesão ao E-Vida, etc.



DALDEGAN
TITULAR

BOLETIM DO CONSELHEIRO REPRESENTANTE DOS TRABALHADORES E TRABALHADORAS NO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ELETRONORTE

EDIÇÃO Nº 9 – FEVEREIRO/2014



KOJIMA
SUPLENTE

Aproxima-se o fim de nosso mandato, que se estende até o dia 28 de abril. Buscamos realizar um trabalho, ao mesmo tempo, com vários questionamentos à Diretoria da Eletronorte, mas, também, com várias sugestões de melhoria de procedimentos, além de solicitações de alguns avanços no papel do Conselho de Administração e na própria dinâmica de suas reuniões.

Na primeira reunião do ano do CA-ELN, em janeiro de 2014, já tivemos algumas novidades, por nossa sugestão. Novos gráficos ilustrando de forma mais ampla o desempenho operacional do sistema e um novo item de controle referente a acidentes de trabalho e afastamento por doenças. Neste último item, ainda esperamos avanços, mas foi um bom começo.

Mas, o que ficamos aguardando ainda foi uma resposta ao documento que elaboramos e enviamos a todos os membros do CA-ELN, com 16 sugestões e recomendações à Diretoria Executiva da Eletronorte, que nos solicitou um tempo para preparar uma resposta para a próxima reunião de fevereiro. Como dissemos no boletim anterior, trata-se, neste momento, de um documento propositivo, com a preocupação de contribuir para uma melhor gestão da empresa, não tanto de apontar erros ou falhas simplesmente.

Este documento encontra-se, na sua integralidade, em nosso blog, de conhecimento de todos (<http://DALDEGANeKOJIMA.blogspot.com>), mas no verso deste boletim você tem um resumo de todos os tópicos.

O documento entregue não inviabiliza um novo documento, agora com outras sugestões e recomendações, mas também com críticas ou propostas em um tom de cobrança, mas que depende de sua participação. Se você tem algo a dizer, mas não se sente à vontade para se identificar, utilize um e-mail anônimo e nos envie sua mensagem.

Envie seus questionamentos e críticas para: Daldegan.Kojima@gmail.com – se forem procedentes, serão de grande valia.

Este é apenas o nosso 9º "Boletim do Conselheiro". O conteúdo dos boletins anteriores está em nosso blog: <http://DALDEGANeKOJIMA.blogspot.com>

Se você tem algum questionamento, sugestão ou crítica em questões que dizem respeito à gestão da Eletronorte, envie-nos: Daldegan.Kojima@gmail.com

Este boletim, com tiragem de 3.700, foi impresso com recursos do conselheiro eleito.

No mês de janeiro houve uma reunião do CA-ELN, conforme relato a seguir:

415ª reunião (ordinária), do dia 31/01/14, com a seguinte pauta:

I. Assuntos para Deliberação – APROVADOS:

- Leilão do Sistema de transmissão da UHE Belo Monte / Aprovação do termo de compromisso (RD-0598, de 11/12/13);
- Prorrogação da prestação de aval em favor da Linha Verde Transmissora de Energia S.A. para empréstimo ponte junto ao Banco BTG Pactual – Quarto aditamento à cédula de crédito bancário nº 002/2011 (RD 0023, de 23/01/14);

II. Assuntos para Informação:

- UHE Sinop – OS para construção do canteiro, Garantia de Fiel Cumprimento, protocolo, análise e emissão da Licença de Instalação (RD-0616, de 18/12/13).
- Primeiro Aditivo ao Termo de Compromisso a ser firmado entre a Eletronorte, a Desenvix e a Eletrobras como interveniente – AHE Toruxiréu (RD-0619, de 23/12/13).
- Sexto Aditivo ao Termo de Compromisso entre Eletronorte, Camargo Corrêa S.A. e CNEC WorleyParsons Engenharia S.A. – AHE Marabá (RD-0621, de 23/12/13).
- Sexto Aditivo ao Acordo de Cooperação nº 2, a ser firmado entre Eletronorte, Furnas, Energética-Tech, PCE, Enercamp, Andrade Gutierrez e Alston – Estudos de Viabilidade do AHE Água Limpa (RD-0627, de 30/12/13).
- UHE Sinop – Autorização para pagamento, referente à aprovação e protocolo do Projeto Básico Ambiental – PBA na SEMA/MT (RD-0640, de 30/12/13).
- Primeiro Aditivo ao Termo de Compromisso a ser firmado entre Eletronorte, Chesf e Alupar – Consórcio Energético Sinop (RD-0641, de 30/12/13).
- Representação da Eletronorte na Assembleia Geral Extraordinária da Norte Brasil Transmissora de Energia S.A., a ser realizada em 09.01.14 (RD-0003, de 08/01/14).
- Homologação do contrato de venda de energia no Ambiente de Contratação Livre, modalidade opção de compra, entre Eletronorte e Boltenergias (RD-0020, 23/01/14).
- Documento do Conselheiro Daldegan intitulado “Recomendações do Conselho de Administração à Diretoria Executiva da Eletronorte”.

III. Assuntos para acompanhamento:

- Análise das ocorrências e perturbações no sistema elétrico no mês anterior
- Situação dos empreendimentos - cronogramas de obras
- Contrato de Metas de Desempenho Empresarial - CMDE - Resultados/Ciclo 2013-2017
- Certificação SOX – Situação atual
- Fechamento das demonstrações contábeis 2013 – CTA – PR-7970/2013
- Reforço ao suprimento das SE's Xingu, Altamira, Uruará/Transamazônica
- Transmissão Maranhão – Manutenção das torres na reserva indígena dos Krikatis
- Apresentação do Diagnóstico da Eletronorte (Roland Berger)

1- O desempenho do nosso sistema elétrico em 2013 fechou com uma média mensal de 20 desligamentos sem corte de carga e 11 desligamentos com corte de carga (destes, 3 de responsabilidade da Eletronorte), totalizando 245 (65%) perturbações sem corte de carga e 134 (35%) com corte de carga. Destas, 37 (28%) foram de responsabilidade da Eletronorte. Em janeiro/2014, foram 19 (73%) desligamentos sem corte de carga e 7 (27%) com corte (todos com duração inferior a 2 min.), dos quais, 4 (57%) foram de responsabilidade da Eletronorte, com carga menor que 50 MW (três por descarga atmosférica e uma por falha humana).

2- O Índice de Robustez fechou 2013 em 94,9% para equipamentos que atendem o critério “N-1”, e 84,6% para os demais, com o expurgo de agentes externos. Em janeiro/2014 chegou a 95,2% e 81%, respectivamente.

3- A Parcela Variável subiu a 2,95 em dez/2013, mas dentro da meta da Eletrobras (máximo 4,00) e da meta estabelecida pela própria Eletronorte (3,25).

4- A Eletronorte está com 44 **empreendimentos de expansão**, dos quais 28 são empreendimentos corporativos - 8 adiantados, 4 no prazo e 16 estão atrasados.

5- O Índice de Realização de Investimentos – IRA fechou em 74% (meta: 85%), por causa de atrasos em Licença de Instalação, questões ambientais, atrasos de fornecedores, licitações desertas, embargos fundiários e aguardo de autorização da Aneel. A **disponibilidade de geração** começou e terminou 2013 em 1,101, mantendo-se sempre acima deste valor, chegando a 1,105 em junho e agosto (meta: 1,000). A **disponibilidade de transmissão** começou 2013 em 100% e veio caindo, chegando abaixo da meta em novembro (99,87%) e terminando o ano na meta anual: 99,88% - fortemente afetada por avaria em torre (causa fortuita). O desligamento em jan/2014 provocado pelos Krikatis, se considerado, comprometerá a meta de 2014.

6- A auditoria interna identificou 19 controles ineficazes e 30 GAPs, e a **auditoria externa** identificou 43 GAPs. Foram realizados 73 processos de remediação dos GAPs, dos quais 7 ainda estão em andamento: 2 na DF e 5 na DG.

7- Por solicitação do Conselheiro Eleito, foram apresentados **novos indicadores** relacionados aos trabalhadores/as: tivemos **22 acidentes de trabalho em 2013** (26 em 2012 e 28 em 2011), dos quais 13 em serviço (11 com afastamento do trabalho) e 9 em deslocamento (3 com afastamento). A Taxa de Frequência de Acidentes – **TFA fechou em 3,40** (4,08 em 2012 e 2,40 em 2011), e a Taxa de Gravidade de Acidentes (relativa aos dias perdidos por HH trabalhadas) – **TGA ficou em 42** (102 em 2012, 69 em 2011). Em relação às **horas de afastamento por doença ou acidentes**, o Índice de **Absenteísmo ficou em 2,92** (2,68 em 2012 e 2,32 em 2011). Considerando apenas empregados/as próprios das 81 empresas do setor elétrico, a TFA e a TGA da Eletronorte tem ficado abaixo da média, entre a 38ª e a 41ª posições.